

ODENSE RENOVATION A/S

Snapindvej 21, 5200 Odense V

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 17 41 40 70

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 17/04/2026

Jacob Guldborg Rasmussen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	13
Noter til årsregnskabet	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for ODENSE RENOVATION A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 9. april 2026

Direktion

Winie Evers
Adm. direktør

Bestyrelse

Frank Lundgren
formand

Roya Moore
næstformand

Laila Kildesgaard

Andreas Munch Møller

Yvonne Amskov

Mark Grossmann

Louise Lind Sorgenfri
Medarbejderrepræsentant

Hasan Akin
Medarbejderrepræsentant

Allan Hedelund Lausen
Medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i ODENSE RENOVATION A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ODENSE RENOVATION A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense M, den 9. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mette Plambech

statsautoriseret revisor

mne34162

Selskabsoplysninger

Selskabet	ODENSE RENOVATION A/S Snapindvej 21 5200 Odense V CVR-nr: 17 41 40 70 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
Bestyrelse	Frank Lundgren, formand Roya Moore, næstformand Laila Kildesgaard Andreas Munch Møller Yvonne Amskov Mark Grossmann Louise Lind Sorgenfri, medarbejderrepræsentant Hasan Akin, medarbejderrepræsentant Allan Hedelund Lausen, medarbejderrepræsentant
Direktion	Winie Evers
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal 5230 Odense M

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	310.247	329.804	306.536	268.059	271.671
Bruttofortjeneste	50.149	55.154	43.746	35.748	51.946
Resultat af primær drift	6.256	11.285	3.414	2.740	15.575
Resultat af finansielle poster	-6.007	-3.788	-3.414	-2.298	-1.731
Årets resultat	0	0	0	252	10.803
Balance					
Balancesum	640.758	548.890	509.225	490.278	468.656
Egenkapital	41.500	41.500	41.500	41.500	41.248
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	36.463	51.207	45.441	64.142	36.857
- investeringsaktivitet	-32.399	-40.905	-32.752	-93.405	-36.879
- finansieringsaktivitet	72.522	-17.936	20.260	2.100	2.230
Årets forskydning i likvider	76.586	-7.634	32.949	-27.163	2.208
Antal medarbejdere	208	201	197	187	172
Nøgletal					
Bruttomargin	16,2%	16,7%	14,3%	13,3%	19,1%
Soliditetsgrad	6,5%	7,6%	8,1%	8,5%	8,8%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Odense Renovation A/S varetager opgaver inden for genbrug, genanvendelse og affaldsbortskaffelse. Selskabet driver indsamlingsordninger, affaldssug og gasanlæg og deponeringsanlæg samt bidrager til planlægning og myndighedsforberedelse inden for affaldsområdet – inden for de rammer, som Odense Byråd fastsætter. Derudover kan selskabet sælge knowhow opbygget gennem aktiviteterne.

Indtægterne kommer primært fra gebyrer fra husholdninger og erhverv for indsamling og håndtering af affald. Herudover modtages kompensation via producentansvaret for emballageaffald. Selskabet har desuden indtægter fra drift af Odense Nord Miljøcenter samt fra afsætning af genbrug og enkelte typer genanvendeligt affald (afsætning af genanvendeligt affald er primært en udgift).

Udvikling i året

Årets resultat viser et underskud på DKK 9,3 mio. før overførsel til over-/underdækning. Egenkapitalen udgør ved årets udgang DKK 41,5 mio.

Året er i væsentlig grad påvirket af Skattestyrelsens afgørelse om momspligt på renovationsydelser. Den samlede effekt vedrører både regulering af tidligere år, samt ændrede forhold i 2025. Den samlede momspligt i forbindelse med regulering af tidligere perioder udgør DKK 68,1 mio.

Omsætningen for 2025 udgør DKK 310,2 mio. Omsætningen er negativt påvirket af effekten fra momssagen, men positivt påvirket af indtægten på producentansvaret, ligesom som Odense Nord Miljøcenter, Kommunale institutioner og Zirkel genbrug har bidraget med større omsætning end forventet.

Omkostningerne er samlet set højere end forventet, primært som følge af væsentlig stigning i forbrændingsafgift til Fjernvarme Fyn, øgede personaleomkostninger og reguleringer vedrørende feriepenge. Dette opvejes delvist af besparelser på maskiner og materiel (færre skader), lavere udgifter til brændstof og mindre brug af eksterne vognmænd, ligesom omkostningerne er positivt påvirket af effekten fra momssagen.

Det er ledelsens vurdering, at årsregnskabet og beretningen samlet giver et retvisende billede af selskabets økonomiske udvikling.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selv om året i væsentlig grad er påvirket af momssagen og deraf følgende reguleringer, vurderer ledelsen, at den underliggende drift har været tilfredsstillende, og at selskabet samtidig har fastholdt fremdrift i de strategiske indsatser i 2025.

Der er blandt andet opnået:

- fremdrift i centrale strategiske projekter som Fremtidens Genbrugsstruktur (etape 1)
- afslutning og evaluering af projekter fra Strategi 2020-25 og opstart af ny strategi 2026-27
- fastholdelse af arbejdsmiljøcertificering
- opstart af ny etape på Odense Nord Miljøcenter
- fortsat elektrificering af køretøjsflåden

Der blev investeret DKK 53,4 mio. mod et budget på DKK 132,4 mio.

Den aktuarberegneede pensionsforpligtelse er samlet set reduceret med DKK 4,4 mio.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Der forventes stigende omkostninger på deponeringsområdet i de kommende år. Dette skyldes især øgede krav til håndtering af PFAS-holdigt perkolat samt forventning om væsentligt længere efterbehandlingsperioder end de nuværende 30 år. Udviklingen kan på sigt medføre væsentligt højere omkostninger og udgør et langsigtet økonomisk opmærksomhedspunkt for selskabet og ejer.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer fortsat en økonomi, der hviler i sig selv, dvs. et resultat omkring nul. Der planlægges investeringer på ca. DKK 73 mio., herunder i Fremtidens Genbrugsstruktur, centralsug, ny deponietape og el-køretøjer. Drift og administrative processer optimeres yderligere, hvor stigende krav til rapportering og effektivisering søges løst ved hjælp af digitalisering og AI – og kerneopgaver hjemtages, når det er økonomisk fordelagtigt.

Ved årets start udgjorde likviditeten ca. DKK 110,0 mio., og der forventes at der optages lån på DKK 70 mio. til finansiering af investeringerne.

Momspligten på renovationsydelser er indarbejdet i budgettet for 2026.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	310.247	329.804	310.244	329.800
Produktionsomkostninger	2	-260.098	-274.650	-261.304	-274.670
Bruttofortjeneste		50.149	55.154	48.940	55.130
Administrationsomkostninger	2	-43.893	-43.869	-43.854	-43.798
Resultat før finansielle poster		6.256	11.285	5.086	11.332
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	0	920	-38
Finansielle indtægter		415	163	413	154
Finansielle omkostninger		-6.422	-3.951	-6.419	-3.951
Resultat før skat		249	7.497	0	7.497
Skat af årets resultat	3	-249	-7.497	0	-7.497
Årets resultat	4	0	0	0	0

Balance 31. december

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital	11	41.500	41.500	41.500	41.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	882	0
Overført resultat		0	0	-882	0
Egenkapital		41.500	41.500	41.500	41.500
Andre hensættelser	12	126.676	127.464	126.676	127.464
Hensatte forpligtelser		126.676	127.464	126.676	127.464
Kreditinstitutter		186.051	176.498	186.051	176.498
Anden gæld		70.590	79.573	70.590	79.573
Langfristede gældsforpligtelser	13	256.641	256.071	256.641	256.071
Kreditinstitutter	13	89.618	17.746	89.618	17.746
Leverandører af varer og tjenesteydelser		21.805	28.206	21.780	28.181
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.407	4.307
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		249	0	0	0
Overdækning	14	0	41.794	0	41.794
Anden gæld	13	101.545	30.114	101.544	29.253
Periodeafgrænsningsposter	15	2.724	5.995	2.491	2.238
Kortfristede gældsforpligtelser		215.941	123.855	217.840	123.519
Gældsforpligtelser		472.582	379.926	474.481	379.590
Passiver		640.758	548.890	642.657	548.554
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

(TDKK)	Selskabskapital	I alt
Egenkapital 1. januar	41.500	41.500
Egenkapital 31. december	41.500	41.500

Moderselskab

(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	41.500	0	0	41.500
Årets resultat	0	882	-882	0
Egenkapital 31. december	41.500	882	-882	41.500

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Regulering	16	54.201	59.286
Ændring i driftskapital	17	-11.731	-4.291
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		42.470	54.995
Renteindbetalinger og lignende		415	163
Renteudbetalinger og lignende		-6.422	-3.951
Pengestrømme fra driftsaktivitet		36.463	51.207
Køb af materielle anlægsaktiver		-32.905	-41.828
Salg af materielle anlægsaktiver		506	923
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-32.399	-40.905
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-17.746	-17.224
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-8.903	-712
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		99.171	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		72.522	-17.936
Ændring i likvider		76.586	-7.634
Likvider 1. januar		36.917	44.551
Likvider 31. december		113.503	36.917
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		113.503	36.917
Likvider 31. december		113.503	36.917

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Aktiviteter				
Omsætning	300.985	331.422	300.982	331.418
Regulering over-/underdækning	9.262	-1.618	9.262	-1.618
	310.247	329.804	310.244	329.800

2. Medarbejderforhold

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	107.683	95.529	107.684	95.529
Pensioner	10.624	9.506	10.624	9.506
Andre omkostninger til social sikring	745	715	745	715
	119.052	105.750	119.053	105.750

Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	95.065	83.190	95.065	83.189
Administrationsomkostninger	23.987	22.560	23.988	22.561
	119.052	105.750	119.053	105.750

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse **1.992** **1.984** **1.992** **1.984**

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere **208** **201** **208** **201**

3. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets aktuelle skat	249	0	0	0
Årets udskudte skat	0	7.497	0	7.497
	249	7.497	0	7.497

Noter til årsregnskabet

4. Resultatdisponering

(TDKK)	Morderselskab	
	2025	2024
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	882	0
Overført resultat	-882	0
	0	0

5. Immaterielle anlægsaktiver

(TDKK)	Koncern	Morderselskab
	Opkrævningsret hos forbrugerne vedrørende drift af Stige Ø	Opkrævningsret hos forbrugerne vedrørende drift af Stige Ø
Kostpris 1. januar	172.488	172.488
Kostpris 31. december	172.488	172.488
Ned- og afskrivninger 1. januar	105.062	105.062
Årets afskrivninger	4.236	4.236
Ned- og afskrivninger 31. december	109.298	109.298
Regnskabsmæssig værdi 31. december	63.190	63.190

6. Materielle anlægsaktiver

(TDKK)	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Brugsretsaktiver	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	135.913	179.579	401.008	251.551	0
Tilgang i årets løb	4.552	20.525	22.534	13.771	0
Afgang i årets løb	0	-4.074	-5.723	-620	0
Overførsler i årets løb	-2.616	-8.505	-17.356	0	2.389
Kostpris 31. december	137.849	187.525	400.463	264.702	2.389
Ned- og afskrivninger 1. januar	90.484	102.963	137.779	217.469	0
Årets afskrivninger	5.248	15.831	20.542	3.182	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.492	-4.503	-620	0
Ned- og afskrivninger 31. december	95.732	115.302	153.818	220.031	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	42.117	72.223	246.645	44.671	2.389

Noter til årsregnskabet

6. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

(TDKK)	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Brugsrets-aktiver	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	135.913	179.579	401.009	251.551	0
Tilgang i årets løb	4.552	20.525	22.534	13.771	0
Afgang i årets løb	0	-4.074	-5.723	-620	0
Overførsler i årets løb	-2.616	-8.505	-17.356	0	2.389
Kostpris 31. december	137.849	187.525	400.464	264.702	2.389
Ned- og afskrivninger 1. januar	90.484	102.964	137.779	217.469	0
Årets afskrivninger	5.248	15.831	20.543	3.182	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.492	-4.503	-620	0
Ned- og afskrivninger 31. december	95.732	115.303	153.819	220.031	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	42.117	72.222	246.645	44.671	2.389

7. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	2.000	2.000
Kostpris 31. december	2.000	2.000
Værdireguleringer 1. januar	-38	0
Årets resultat	920	-38
Værdireguleringer 31. december	882	-38
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.882	1.962

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Odense Renovation Kompost ApS	Odense	TDK 100	100%

Noter til årsregnskabet

8. Underdækning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Underdækning 1. januar	0	0	0	0
Overført fra overdækning	-41.794	0	-41.794	0
Regulering vedrørende moms	69.603	0	69.603	0
Årets regulering vedr. tjenestemandspensioner	-3.466	0	-3.466	0
Årets regulering over-/underdækning	9.268	0	9.268	0
Underdækning 31. december	33.611	0	33.611	0

9. Udskudt skatteaktiv

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Udskudt skatteaktiv 1. januar	0	7.497	0	7.497
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	0	-7.497	0	-7.497
Udskudt skatteaktiv 31. december	0	0	0	0

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på 7.497 t.kr. (2024: 7.497). Det udskudte skatteaktiv er ikke indregnet i årsregnskabet for 2025, da det er usikkert i hvilket omfang, at det vil blive udnyttet de kommende år.

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende år.

11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 41.500 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Noter til årsregnskabet

12. Andre hensættelser

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024

Der er i regnskabsårene 1998 til 2015 hensat beløb til imødegåelse af omkostninger til miljømæssig retablering af tidligere losseplads på Stige Ø.

Der er i regnskabsåret 2001 påbegyndt hensættelse til imødegåelse af omkostninger til miljømæssig retablering af den nuværende losseplads på Odense Nord Miljøcenter.

Selskabets bankforbindelse har afgivet en lovkrævet garanti over for Miljøstyrelsen Odense, for omkostninger til miljømæssig retablering af visse lossepladsarealer.

Garantien udgør p.t. 68.027 TDKK, og de tilsvarende omkostninger indgår i det hensatte beløb.

Stige Ø	55.712	58.647	55.712	58.647
Odense Nord Miljøcenter	70.964	68.817	70.964	68.817
	126.676	127.464	126.676	127.464

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Hensatte forpligtelser, der forfalder efter 5 år	70.964	68.817	70.964	68.817
	70.964	68.817	70.964	68.817

13. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024

Kreditinstitutter

Efter 5 år	114.034	103.535	114.034	103.535
Mellem 1 og 5 år	72.017	72.963	72.017	72.963
Langfristet del	186.051	176.498	186.051	176.498
Inden for 1 år	89.618	17.746	89.618	17.746
	275.669	194.244	275.669	194.244

Noter til årsregnskabet

13. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Anden gæld				
Efter 5 år	56.988	61.954	56.988	61.954
Mellem 1 og 5 år	13.602	17.619	13.602	17.619
Langfristet del	70.590	79.573	70.590	79.573
Inden for 1 år	4.966	4.886	4.966	4.886
Øvrig kortfristet gæld	96.579	25.228	96.578	24.367
	172.135	109.687	172.134	108.826

14. Overdækning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Saldo primo	41.794	44.294	41.794	44.294
Årets regulering vedr. tjenestemandspensioner	0	-4.118	0	-4.118
Årets regulering over-/underdækning	0	1.618	0	1.618
Kortfristet gæld - Overdækning 8	-41.794	0	-41.794	0
	0	41.794	0	41.794

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-415	-163
Finansielle omkostninger	6.422	3.951
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	47.945	48.001
Skat af årets resultat	249	7.497
	54.201	59.286

Noter til årsregnskabet

17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i tilgodehavender	-30.828	-6.892
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-788	-1.292
Ændring i leverandører mv.	19.885	3.893
	-11.731	-4.291

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Øvrige økonomiske forpligtelser

Koncernen har indgået aftaler om køb af materielle anlæg for i alt TDKK 5.992

19. Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Odense Kommune Eneaktioær

Øvrige nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Salg af tjenesteydelser til og fra Odense Kommune og søstervirksomheder er sket på markedsvilkår.

Selskabet har en hovedaftale med Odense Kommune. Heri har kommunen via en eksklusivaf tale overdraget ansvaret for de kommunale indsamlingsordninger til selskabet.

Selskabet har med Odense Kommune indgået en udlånsaftale omkring tjenestemænd. Alle omkostninger betales af selskabet.

Noter til årsregnskabet

20. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ODENSE RENOVATION A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt det særlige hvile-i-sig-selv princip. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, skal tilbagebetales henholdsvis opkræves hos kunderne ved indregning i de efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor som en korrektionspost i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning er udtryk for et mellemværende med selskabets kunder og indregnes i balancen under gældsforpligtelser eller tilgodehavender.

Ved over- eller underdækning forstås, at de opkrævede betalinger fra kunderne henholdsvis overstiger eller ikke dækker de i selskabet afholdte omkostninger til indsamling, distribution, administration, afskrivninger, finansiering og skat.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet ODENSE RENOVATION A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at ydelserne udføres. Nettoomsætningen reguleres med en eventuel over-/underdækning.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder direkte og indirekte omkostninger til genanvendelse og affaldsbortskaffelse. Produktionsomkostninger indeholder således omkostninger til personale, drift og vedligeholdelse af biler, bygninger og genbrugs-stationer samt drift og vedligeholdelse af aktiviteterne på Odense Nord Miljøcenter.

Retableringsomkostninger

Forventede omkostninger til retablering af Odense Nord Miljøcenter hensættes i takt med, at kapaciteten udfyldes.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med Datterselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Rettighed til lossepladsdrift

Selskabet har i henhold til hovedaftale med Odense Kommune opnået eneret til drift af losseplads i kommunen. Værdien af denne rettighed består i muligheden for at opnå indtægter ud over det 'hvile i sig selv-princip', der regulerer driften af Odense Nord Miljøcenter. Rettigheden til lossepladsdrift afskrives som udgangspunkt over rettighedernes brugstid som er vurderet til 30 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	30 år
Øvrige bygninger	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter anslåede udgifter til retablering af Stige Ø og Odense Nord Miljøcenter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Gæld til Odense Kommune

Et antal medarbejdere er tjenestemandsansatte i Odense Kommune, der således har pensionsforpligtelsen over for disse medarbejdere. Selskabet er over for Odense Kommune forpligtet til at afholde Odense Kommunes udgifter hertil. Den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse er indeholdt i gælden til Odense Kommune og reduceres med betalte aktuelle pensioner, opskrives årligt med aktive tjenestemænds optjening og reguleres hvert femte år med den aktuarberegnete ændring.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Allan Hedelund Lausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7ffd33bf-71db-4ddf-89c7-98b0c8a5d52b

IP: 185.155.xxx.xxx

2026-04-09 13:35:12 UTC



Frank Lundgren

Bestyrelsesformand

Serienummer: 04745f99-e2a2-4b8d-9158-033db7760ca8

IP: 93.165.xxx.xxx

2026-04-09 15:34:34 UTC



Laila Kildesgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a36434a5-5fc5-45ae-8d2c-1810151a2b4b

IP: 62.199.xxx.xxx

2026-04-10 07:58:23 UTC



Roya Moore

Næstformand

Serienummer: 000b2934-acef-4262-a940-bfea5e158731

IP: 185.16.xxx.xxx

2026-04-10 09:03:19 UTC



Louise Lind Sorgenfri

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: dc70de39-aea9-4b0e-8e0a-85fb429876ff

IP: 80.63.xxx.xxx

2026-04-10 09:35:16 UTC



Yvonne Amskov

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 30c1ba36-c08a-4eb8-b3af-6b526046915a

IP: 195.215.xxx.xxx

2026-04-10 11:49:49 UTC



Penneo dokumentnummer: SVHTZ6-FUC5EE-12JDEB4-0004G-60BKA-EDP4BY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Winie Evers

Adm. direktør

Serienummer: c93e17d2-ee2d-411c-8107-c2e0663d98c6

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-04-11 13:24:46 UTC



Hasan Akin

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: df304417-8a9f-42aa-8099-7d6ed99fc4ed

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-11 14:32:43 UTC



Mark Grossmann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e870c74a-a896-4010-9dee-deac802e0778

IP: 176.23.xxx.xxx

2026-04-11 19:51:03 UTC



Andreas Munch Møller

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: andreasfyn@mail.com

IP: 109.57.xxx.xxx

2026-04-17 13:17:53 UTC



Mette Plambech Jensen

**PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231**

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: a788aaa9-5015-4674-b50a-621325f50085

IP: 208.127.xxx.xxx

2026-04-17 13:51:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jacob Guldborg Rasmussen

Dirigent

Serienummer: 3632a231-055d-4b19-931b-97bcf7cf38a7

IP: 188.244.xxx.xxx

2026-04-17 14:07:27 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.